— KI-NUTZUNG 2026 · DIE ECHTE BESTANDSAUFNAHME

KI IST ÜBERALL. WERT NICHT.

Wie Menschen, Manager und Entwickler KI wirklich nutzen. Und warum die nächste Revolution nicht im Chatfenster stattfindet.

— 01 / DIE GROSSE TÄUSCHUNG

NUTZUNG IST NICHT TRANSFORMATION.

Drei radikal unterschiedliche Reifestufen. Eine einzige globale Managementbefragung.

01 / REICHWEITE

≈90%

Regelmäßige KI-Nutzung

In mindestens einer Unternehmensfunktion.

02 / SKALIERUNG

44%

Unternehmensweit skaliert

KI erreicht mehr als einzelne Teams und Pilotprojekte.

03 / PERFORMANCE

6%

Wirtschaftliche Spitzenreiter

McKinsey-Definition: signifikanter Nutzen und ≥5 % EBIT-Beitrag.

◎ Quelle: McKinsey Global Survey 2026. Anteile der Befragten, keine amtliche Firmenstatistik; ≈90 % bewusst gerundet.

EIN LAND.
DREI GESCHWINDIGKEITEN.



JE MEHR BESCHÄFTIGTE, DESTO MEHR KI

Die Kluft verläuft nicht nur zwischen Nutzern und Nichtnutzern – sondern zwischen Organisationsgrößen.

◎ Destatis, IKT-Unternehmensstatistik 2025; Unternehmen mit mindestens 10 Beschäftigten. Amtliche KI-Technologiedefinition.

— 03 / WARUM MANCHE STATISTIKEN TÄUSCHEN

32 % ODER 67 %?
BEIDES KANN STIMMEN.

EUROSTAT / 2025

32%

Konkrete Nutzung in den letzten 3 Monaten

32,25 % in Deutschland. Befragte im Alter von 16–74 Jahren.

VS

BITKOM / 2025

67%

Generative KI zumindest gelegentlich genutzt

Andere Frage, eigene Stichprobe, andere Definition und Messperiode.

◎ Quellen: Eurostat isoc_ai_iaiu (2025), Bitkom „Künstliche Intelligenz in Deutschland“ (Studie 2025, veröffentlicht 2026). Nicht direkt vergleichbar.

— 04 / DIE GENERATIONENKLUFT

KI HAT EIN ALTERSGEFÄLLE.

64%

16–24 Jahre

GenAI-Nutzung in der EU

→

7%

65–74 Jahre

GenAI-Nutzung in der EU

◎ Eurostat, EU-Bevölkerung, Nutzung in den vorangegangenen 3 Monaten, Erhebungsjahr 2025. Gerundete Werte.

— 05 / VIER WELTEN, VIER ERWARTUNGEN

NICHT WER.
SONDERN WOFÜR.

◇

GESTALTEN

GF / CEO

Priorisieren, investieren, Risiken steuern, Geschäftsmodell und Prozesse umbauen.

↗

ENTSCHEIDEN

Management

Analysieren, zusammenfassen, berichten, planen und Entscheidungen vorbereiten.

{}

BAUEN

Entwicklung

Code, Tests, Debugging, APIs, Agents und Workflow-Integration.

✳

BEGLEITEN

Privat

Wissen, Alltag, Sprache, Lernen, Kreativität und persönliche Organisation.

◎ Qualitative Rollentypologie dieser Präsentation auf Basis der Studien. Keine prozentuale Rollenverteilung.

— 06 / DAS EIGENTLICHE REIFEGRADMODELL

FÜNF STUFEN.
EIN WICHTIGER SPRUNG.

Klicke auf eine Stufe. Nicht jede KI-Nutzung verändert bereits einen Prozess.

01 CHAT — 02 COPILOT — 03 INTEGRATION — 04 AGENTEN — 05 AI-NATIVE

REIFEGRAD 01 / EINSTIEG

Ad hoc

Einzelne Prompts für Texte, Ideen, Übersetzungen oder schnelle Fragen. Fast keine Prozessveränderung.

◎ Eigenes analytisches Fünf-Stufen-Modell; keine amtlich gemessene Stufenverteilung.

— 07 / SOFTWAREENTWICKLUNG · DATEN 2026

DIE ENTWICKLER SIND SCHON WEITER.

Welche KI-Kategorien werden im Arbeitsalltag tatsächlich eingesetzt?

TOOLS IM EINSATZ

83%

Mindestens ein KI-Tool

Komplement zu „17,2 % nutzen keine“.

CODE

66%

Coding Assistants / Agents

Von der Vervollständigung bis zur Aufgabenbearbeitung.

WORKFLOWS

26%

Agents & Automation

Mehrstufige Werkzeuge, Aktionen und Abläufe.

◎ Stack Overflow Developer Survey 2026, „AI tool usage“, n = 17.464, Mehrfachauswahl. 83 % gerundet von 82,8 %.

— 08 / WIE TIEF REICHT DER ARBEITSTAG?

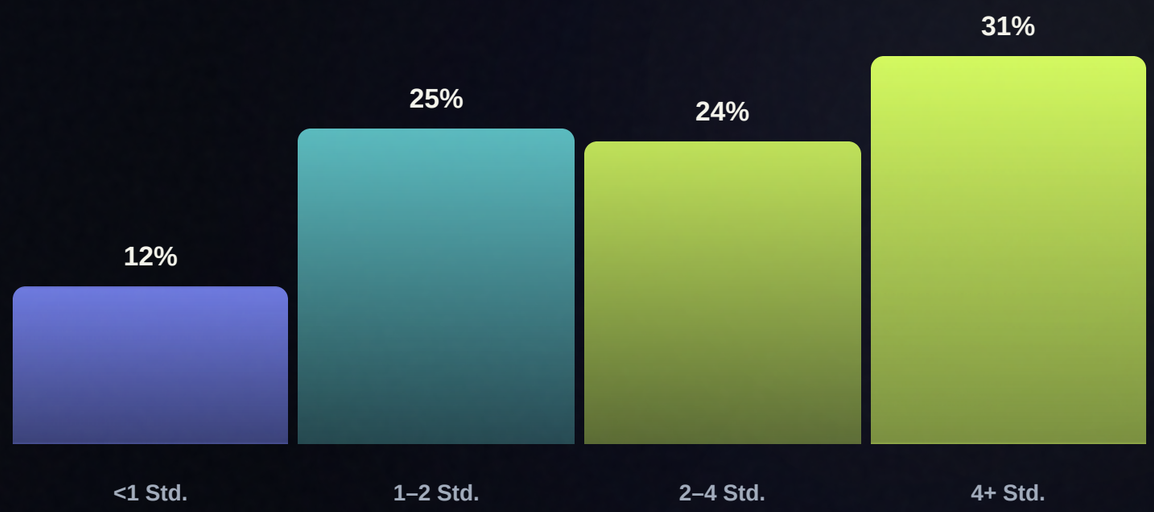
NICHT NUR AUSPROBIERT. STUNDENLANG GENUTZT.

UNTER TÄGLICHEN KI-NUTZERN

31%

nutzen KI vier Stunden oder länger pro Arbeitstag.

VERTEILUNG INNERHALB DIESER GRUPPE



55 % der täglich Nutzenden setzen KI mindestens zwei Stunden am Tag ein.

◎ Stack Overflow Developer Survey 2026, „AI tool usage daily“, n = 10.926 (Personen, die zuvor tägliche Nutzung angaben). Gerundet; andere Restkategorien nicht dargestellt.

— 09 / DAS VERTRAUENSPARADOX

HOHE NUTZUNG.
KEIN BLINDES VERTRAUEN.

PRÜFEN

76%

führen KI-Ergebnisse zunächst lokal aus.

ÜBERNEHMEN

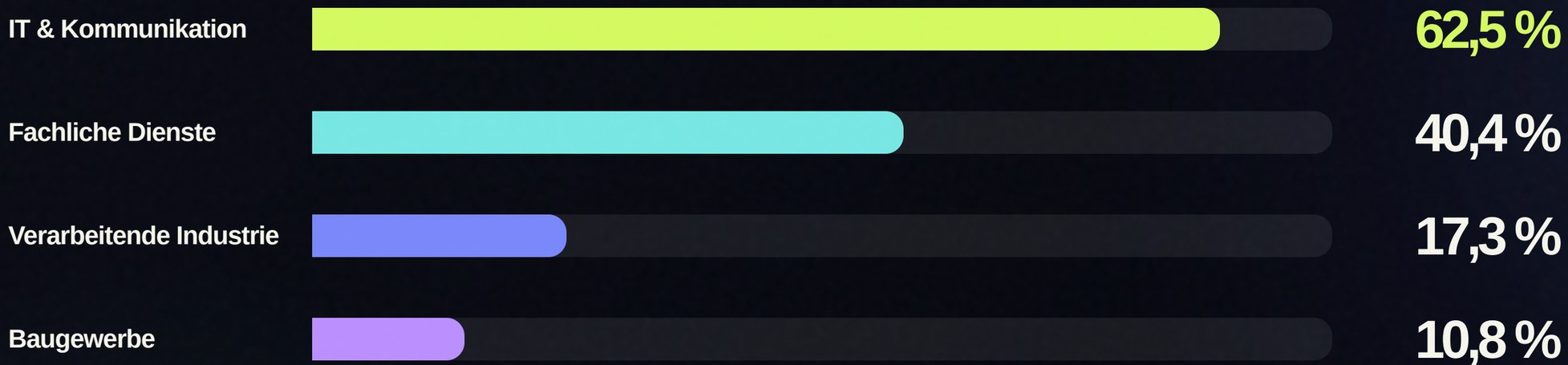
10%

verwenden KI-Antworten ungeprüft.

◎ Stack Overflow Developer Survey 2026, „Next steps after receiving an AI prompt response“, Mehrfachauswahl. Rundung: 76,5 % und 9,6 %.

KI IST AUCH EINE BRANCHENFRAGE.

Anteil der Unternehmen mit KI-Technologien in ausgewählten EU-Branchen.



◎ Eurostat, 2025, Unternehmen mit mindestens 10 Beschäftigten. Balken im Verhältnis zu einer 70-%-Skala; ausgewählte Branchen, nicht vollständig.

— 11 / DAS MILLIARDEN-PARADOX

PERSÖNLICH PRODUKTIV. BETRIEBLICH UNBEWIESEN.

80%

berichten persönliche Produktivitätsgewinne durch KI.

37%

schreiben KI einen positiven EBIT-Beitrag zu.

◎ McKinsey Global Survey 2026. Unterschiedliche Fragestellungen innerhalb derselben Befragung; keine kausale ROI-Messung.

DIE KI KANN BESCHLEUNIGEN. ODER BREMSEN.

↗

+14%

Mehr Produktivität

Feldstudie im Kundensupport mit 5.179 Beschäftigten.

↗

25%

Schnellere Bearbeitung

BCG-Experiment, für Aufgaben innerhalb der Fähigkeiten des Modells.

↘

+19%

Längere Bearbeitungszeit

METR-Experiment 2025: erfahrene Open-Source-Entwickler bei spezifischen realen Aufgaben.

◎ NBER Brynjolfsson/Li/Raymond; Dell'Acqua et al. (SSRN); METR (2025). Drei verschiedene experimentelle Kontexte, keine miteinander vergleichbaren Durchschnittswerte.

DIE NÄCHSTE PHASE ERLEDIGT AUFGABEN.



40%

der befragten Großunternehmen skalieren bereits KI-Agenten.

22%

der kleineren Organisationen tun dies.

◎ McKinsey Global Survey 2026. „Groß“ = Unternehmen mit über 1 Mrd. USD Jahresumsatz; „kleiner“ darunter. Agent-Skalierung, keine Vollautonomie.

— 14 / KI HAT VARIABLE KOSTEN

ES IST KEIN KOSTENLOSES WUNDER.

BETRIEBSKOSTEN

20%

begrenzen ihre KI-Nutzung bereits wegen laufender Kosten.

ICT-BUDGET

28%

verwenden mehr als 10 % ihres gesamten ICT-Budgets auf KI.

◎ McKinsey Global Survey 2026, Selbstauskünfte der Befragten. Kein Durchschnittsbudget deutscher KMU.

— 15 / BLICK NACH VORN

2028 IST NICHT VORHERSAGBAR.

Aber drei Szenarien machen die strategischen Möglichkeiten sichtbar.

SZENARIO A / BASIS



Kontrollierte Integration

Copiloten werden Standard; einzelne messbare Prozesse werden automatisiert.

SZENARIO B / BESCHLEUNIGUNG



Agentische Skalierung

Toolzugriff, Evaluation und klare Freigaben ermöglichen neue End-to-End-Prozesse.

SZENARIO C / REIBUNG



ROI-Bremse

Fehler, Kosten, fragmentierte Daten und geringe Akzeptanz begrenzen den Nutzen.

◎ Redaktionelle Szenarien für 2028, keine quantitativen Prognosen oder empirischen Marktanteile.

NICHT MEHR PROMPTS. MEHR ERGEBNIS.

Adoption

Aktive Nutzung je Team und Prozess

01

Qualität

Fehler, Nacharbeit, Freigabequote

02

Durchlaufzeit

Nettozeit inklusive Review

03

Stückkosten

Kosten je erfolgreich gelöster Aufgabe

04

Risiken

Incidents, Datenschutz, Security

05

Wirtschaftlichkeit

Mehrerlös, Deckungsbeitrag, EBIT

06

◎ Empfohlene Steuerungs-KPIs, Synthese aus McKinsey, METR und NBER. Keine Umfrageprozentsätze.

90 TAGE, UM AUS NEUGIER WERT ZU MACHEN.

TAG 01–30

01

Finden.

Drei hochfrequente Prozesse auswählen. Baseline für Zeit, Fehler und Kosten erheben.

TAG 31–60

02

Beweisen.

Kontrollierten KI-Piloten mit Datenrechten, menschlicher Freigabe und Vergleichsgruppe fahren.

TAG 61–90

03

Skalieren.

Nur nachweislich erfolgreiche Workflows integrieren. Owner, Monitoring und Budget festlegen.

◎ Konkrete Handlungsempfehlung dieser Präsentation; kein empirisch gemessener 90-Tage-Effekt.

— 18 / DIE STRATEGISCHE SCHLUSSFOLGERUNG

NICHT DIE BESTEN PROMPTS GEWINNEN. DIE BESTEN PROZESSE.

KI-Reife entsteht dort, wo Nutzung, Integration, Qualität, Verantwortung und messbarer Wert zusammenkommen.

◎ Analytische Synthese der Studie. Datenstand: 15.10.2026.

— 19 / STUDIEN & DATENBASIS

DIE QUELLEN.

Amtliche Statistik, repräsentative Befragung, Entwickler-Selbstauskunft und kontrollierte Experimente sind unterschiedliche Evidenzarten. Die Zahlen wurden bewusst nicht zu einer künstlichen „globalen KI-Quote“ gemischt.

01 Destatis · KI in Unternehmen 2025 ↗

02 McKinsey · The State of AI 2026 ↗

03 Eurostat · EU-Unternehmen 2025 ↗

04 Stack Overflow · Developer Survey 2026 ↗

05 Eurostat · Nutzung Privatpersonen 2025 ↗

06 Bitkom · KI in Deutschland, Studie 2025 ↗

07 NBER · Generative AI at Work ↗

08 METR · Produktivität Open-Source-Entwickler ↗

09 SSRN · Jagged Technological Frontier ↗

10 Eurostat · Nutzung der 16–24-Jährigen ↗

◎ Datenstände überwiegend 2025/2026; Zusammenstellung vom 15.10.2026. Präsentation ist keine eigene repräsentative Erhebung.

Einordnung der Zahlen

Folie 01

Eröffnungsfolie: Die Präsentation unterscheidet KI-Verbreitung von wirtschaftlicher Wirkung. Forschungsstand 15. Oktober 2026.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 1

Folie 02

Quelle McKinsey 2026: knapp 90 % der befragten Organisationen nutzen KI regelmäßig in mindestens einer Funktion, 44 % skalieren unternehmensweit. 6 % erfüllen die McKinsey-Definition eines AI High Performers. Keine amtliche Zufallsstichprobe aller Unternehmen weltweit.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai [/Sources] 2

Folie 03

Destatis 2025: 26 % der deutschen Unternehmen mit 10 oder mehr Beschäftigten setzen mindestens eine erfasste KI-Technologie ein. Nach Größe 23 / 36 / 57 %. Kleinstunternehmen unter 10 Beschäftigten sind nicht erfasst.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.destatis.de/DE/Themen/Branchen-Unternehmen/Unternehmen/IKT-in-Unternehmen-IKT-Branche/Tabellen/ikti-unternehmen-kuenstliche-intelligenz.html [/Sources] 3

Folie 04

Eurostat (Deutschland 32,25 %) misst KI-Nutzung innerhalb der vorherigen drei Monate in der Bevölkerung 16–74. Bitkom (67 %) fragt nach zumindest gelegentlicher Nutzung. Der Zahlenunterschied ist methodisch und kein direkter Widerspruch.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251216-3 - https://www.bitkom.org/sites/main/files/2026-02/bitkom-studienbericht-ki.pdf [/Sources] 4

Einordnung der Zahlen

Folie 05

Eurostat EU: 63,8 % der 16–24-Jährigen nutzten 2025 GenAI innerhalb der vorangegangenen drei Monate. Für die 65–74-Jährigen liegt der Wert bei etwa 7 %. Die prozentuale Differenz ist kein Effekt allein des Alters.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/edn-20260210-1 - https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251216-3 [/Sources] 5

Folie 06

Die vier Rollenprofile dienen zur Orientierung und sind keine statistische Verteilung oder empirische Frequenzrangfolge.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 6

Folie 07

Das 5-Stufen-Modell ist eine redaktionelle Synthese: Chat → Copilot → Daten/Workflow-Integration → Agenten → AI-native Prozesse. Die Stufen sind keine amtliche Taxonomie; keine Prozentanteile zugeordnet.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 7

Folie 08

Stack Overflow Developer Survey 2026, Untergruppe mit Antworten zur KI-Nutzung in der Arbeit (n=17.464): Coding-Tools 65,9 %, allgemeine Chattools 62,5 %, Agenten/Workflows 26,2 %, keine 17,2 %. Durch Mehrfachauswahl nicht addierbar und nicht repräsentativ für alle Arbeitnehmer.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai/data/ai-select [/Sources] 8

Einordnung der Zahlen

Folie 09

Unter den 10.926 Befragten, die zuvor tägliche Nutzung angaben, verwenden 30,9 % KI vier oder mehr Stunden am Arbeitstag, 24,1 % weitere zwei bis vier Stunden. Zusammengenommen rund 55 %. Keine Messung aller Entwickler und keine Zeitprotokoll-Daten.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai/data/ai-daily [/Sources] 9

Folie 10

2026 Stack Overflow: 76,5 % der Antwortenden geben an, KI-generierten Code lokal auszuführen; 9,6 % übernehmen Ergebnisse unverändert. Mehrfachnennungen und Selbstangaben.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai/data/ai-work-next [/Sources] 10

Folie 11

Branchenquoten EU 2025, unternehmensbezogen, Unternehmen ab 10 Beschäftigten. Die Werte messen Verbreitung erfasster Technologien, nicht automatisiert den Reifegrad oder den Umsatzbeitrag.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251211-2 [/Sources] 11

Folie 12

McKinsey 2026: 80 % berichten individuelle Produktivitätsgewinne, 37 % positiven EBIT-Einfluss auf Unternehmensebene. Beides sind Wahrnehmungen bzw. Selbstauskünfte; keine kausal isolierten EBIT-Schätzungen.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai [/Sources] 12

Einordnung der Zahlen

Folie 13

Drei unterschiedliche Experimente: NBER Support +14 % Fälle pro Stunde; BCG Aufgaben innerhalb der Modellgrenzen etwa 25 % schneller; METR RCT zeigte +19 % Zeitaufwand für erfahrene Open-Source-Entwickler (Anfang 2025). Sie dürfen nicht als universeller KI-Effekt zusammengerechnet werden.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.nber.org/papers/w31161 - https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4573321 - https://metr.org/blog/2025-07-10-early-2025-ai-experienced-os-dev-study/ [/Sources] 13

Folie 14

McKinsey 2026: 40 % der Antwortenden aus Organisationen mit >1 Mrd. USD Umsatz melden die Skalierung von Agenten, gegenüber 22 % aus kleineren Organisationen. Es handelt sich nicht um einen Anteil vollständig autonomer Unternehmen.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai [/Sources] 14

Folie 15

McKinsey 2026: etwa 20 % berichten, dass KI-Betriebskosten die Nutzung begrenzen. 28 % geben an, mehr als 10 % des gesamten ICT-Budgets für KI zu verwenden. Keine deutschen Budgetdurchschnitte.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai [/Sources] 15

Folie 16

Die drei Szenarien sind Hypothesen bis 2028, keine Wahrscheinlichkeiten oder numerischen Vorhersagen.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 16

Einordnung der Zahlen

Folie 17

Steuerungsgrößen sollten Prozessnutzen inklusive Review, Fehlerfolgen, Berechtigungen, Token, Lizenzen, Infrastruktur und Change-Management erfassen. Adoption alleine ist kein Business Case.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 17

Folie 18

90 Tage sind ein pragmatischer Vorschlag: Eigentümer pro Use Case, Kontrollgruppe/Baseline und Freigabeprozess vor Integration. Der Zeitplan ist keine empirische Garantie.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 18

Folie 19

Kernaussage: Erfolgreiche Prozesse verlangen Domänenkontext, Kontrollen, Datenqualität und Verantwortlichkeit. Dies ist eine Synthese, keine einzelne Studienzahl.

PowerPoint-Notiz: [Sources] [/Sources] 19

Folie 20

Alle Quellen sind im Anhang verlinkt. Forschungsstand 15.10.2026. Studien unterscheiden sich nach Stichprobe, Definition, Jahr und Bezugsgröße.

PowerPoint-Notiz: [Sources] - https://www.mckinsey.com/capabilities/quantumblack/our-insights/the-state-of-ai - https://www.destatis.de/DE/Themen/Branchen-Unternehmen/Unternehmen/IKT-in-Unternehmen-IKT-Branche/Tabellen/ikti-unternehmen-kuenstliche-intelligenz.html - https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251211-2 - https://ec.europa.eu/eurostat/de/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251216-3 - https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/edn-20260210-1 - https://www.bitkom.org/sites/main/files/2026-02/bitkom-studienbericht-ki.pdf - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai/data/ai-select - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai/data/ai-daily - https://survey.stackoverflow.co/2026/ai/data/ai-work-next - https://www.nber.org/papers/w31161 - https://metr.org/blog/2025-07-10-early-2025-ai-experienced-os-dev-study/ - https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4573321 [/Sources] 20

— INTERAKTIVE INHALTE · VOLLSTÄNDIG AUFGEKLAPPT

Die fünf Nutzungsstufen

REIFEGRAD 01 / EINSTIEG · Ad hoc

Einzelne Prompts für Texte, Ideen, Übersetzungen oder schnelle Fragen. Fast keine Prozessveränderung.

REIFEGRAD 02 / ASSISTENZ · Copilot

KI ist fester Begleiter in Office, Recherche oder Entwicklungsumgebung. Der Mensch führt und entscheidet.

REIFEGRAD 03 / VERNETZUNG · Integration

KI arbeitet mit freigegebenen Unternehmensdaten, APIs und wiederholbaren Workflows. Kontext statt Copy & Paste.

REIFEGRAD 04 / AUTOMATION · Agenten

KI plant und führt mehrere Schritte mithilfe von Tools aus. Berechtigungen, Protokolle und Kontrollpunkte bleiben Pflicht.

REIFEGRAD 05 / TRANSFORMATION · AI-native

Produkte und Abläufe werden neu entworfen. Wert, Kosten und Qualität sind messbar und steuern die Skalierung.